



ЕНЕРГО
ENERGO **АТОМ**

НАЦИОНАЛЬНАЯ
АТОМНАЯ
ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ

ОП "Ривненская атомная электрическая станция"



**ПРАКТИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ
обучающих семинаров ВАО АЭС-МЦ на становление и развитие
культуры безопасности в атомной энергетике. Личный опыт**

ЗН ЦТАИ по СКУ ОП РАЭС Пузырников Александр Иванович

ВСТУПЛЕНИЕ

Дайте человеку рыбу, и вы накормите его на целый день; научите его ловить рыбу, и вы накормите его на всю жизнь...

Стивен Кови «Лидерство основанное на принципах»



ВСТУПЛЕНИЕ

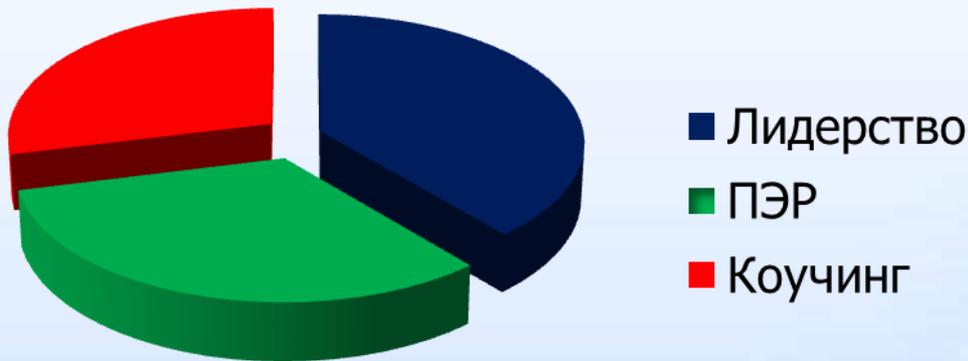
В период времени с 2017 по 2018 г.г. в рамках проведения обучающих семинаров ВАО АЭС-МЦ, мною принято участие в следующих:

- 1. Семинар по теме «Лидерство в атомной энергетике» Украина, г. Киев 02÷06 октября 2017 года.*
- 2. Семинар по теме «Принятие правильных эксплуатационных решений», КНР, АЭС «Тяньвань» 11÷15 июня 2018 года.*
- 3. Семинар по теме «Наблюдения и Коучинг при обходах рабочих мест руководителями АЭС», Украина, ОП «Ривненская АЭС» 12÷16 ноября 2018 года.*

Статистика по семинарам и количеству обучающихся

Республика Беларусь (БелАЭС), Болгария (АЭС Козлодуй), Россия (ЛАЭС), Украина (ГП НАЭК «Энергоатом», ЗАЭС, РАЭС, ЮУАЭС, ХАЭС) и **ВАО АЭС-МЦ**... всего 32 человека

Иран (АЭС Бушер), Россия (ЛАЭС), Республика Беларусь (БелАЭС), Украина (ГП НАЭК «Энергоатом», ЗАЭС, РАЭС, ЮУАЭС, ХАЭС, ГСП ЧАЭС) и **ВАО АЭС-МЦ**... всего 43 человека



КНР (АЭС Тяньвань, АЭС Циньшань, АЭС Фуцин), Россия (ЛАЭС, Курская АЭС, Калининская АЭС, Белоярская АЭС, Украина (ГП НАЭК «Энергоатом», РАЭС, ХАЭС) и **ВАО АЭС-МЦ**... всего 36 человек

ПЭР и «РЫБА...»

- 1. В Мировом опыте известны случаи неправильных решений как в проектировании, эксплуатации, модернизации так и в ремонте оборудования АЭС, которые приводили к авариям и тяжелым последствиям. Возникали ситуации, связанные с повреждением основного оборудования и механизмов, состояние которых вовремя не было должным образом оценено с точки зрения безопасности. На основании таких примеров, дабы избежать повторения в будущем, был построен семинар на АЭС «Тяньвань», главной целью которого было доведения до «слушателей» алгоритма принятия правильных эксплуатационных решений (ПЭР), с дальнейшей реализацией полученных знаний в своей профессиональной деятельности в целях укрепления и развития культуры безопасности в атомной энергетике.*
- 2. На протяжении семинара Представители ВАО АЭС-МЦ выполняли роль «Наставников по ловле той самой рыбы...».*

Практическая реализация принятия решений в ОП РАЭС

Протокольные решения в автоматизированной системе управления документацией (АСУД)

Участники процесса принятия решений:

1. Ответственный руководитель (ГИС, ЗГИ по направлению).
2. Ответственное лицо (Начальник подразделения, заместители).
3. Член команды (начальник линейного подразделения, мастер, инженер...)
4. Куратор/модератор процесса (функции могут быть возложены на члена команды, он ведет совещание и не берет участия в принятии окончательного решения).
5. Адвокат принятия консервативных решений (в зависимости от тематики совещания – начальники ОЯБ, ОГТ и т.д.)

Пример реализация принятия решений в ОП РАЭС

АСУД - puzai@ORAES - [Документи]

Учетная карточка Отчеты Сервис Окно Справка Исполнение обязанностей Выход

Новый Как текущий Закрывать В портфель К подписи

Выбор учетной карточки Поиск документов по определённым критериям Поиск входящей

Показывать документы Состояние н/з С номером Утвержденные в период с 01.04.2019 по 17.06.2019 Обновить

Документы

- Програма
- Програми інструктажів
- Протоколи
- Виробничо-технічна служба
- Відділ головного технолога
- Відділ кадрів (дата реорганізації - 01.03.2019)
- Відділ модернізації та реконструкції
- Відділ розвитку персоналу
- Відділ управління майном
- Відділ ядерної безпеки
- Планово-економічне управління
- Служба забезпечення якості
- Служба надійності, ресурсу та продовження експлуатації
- Служба налагоджування та випробувань устаткування
- Служба охорони праці
- Управління виробничо-технічної комплектації
- Управління з питань аварійної готовності та реагування
- Управління кадрів
- Хімічний цех
- Цех забезпечуючих систем
- Цех теплової автоматики та вимірювань
- Перечень дополнительного оборудования на реконструкцию и модернизацию спецкорпуса №2 энергоблока №3 не вошедшего в поставку НПО "Радий"
- № 153 від 10.06.2019 Протокол технічної наради по впровадженню заходу КзПБ №14301 (ЗУСБЗ) в ППР-2019 від 07.06.19 р.
- № 152-57-ПТ-ЦТАВ від 19.04.2019 ПРОТОКОЛ технічної наради з питання заміни системи віброконтролю лобових частин обмотки статора
- № 3 від 21.02.2019 ПРОТОКОЛ технічної наради з питань підготовки до впровадження модифікації СКУ КСБ-3 енергоблоку № 3 (захід Кз

Пример реализация принятия решений в ОП РАЭС

АСУД - ruzai@ORAES - [ПРОТОКОЛИ "Протокол технічної наради... [90000206981]]

Учетная карточка Отчеты Сервис Окно Справка Исполнение обязанностей Выход

Новый Как текущий Закрыть В портфель К подписи

Документ (Документація підрозділів - ПРОТОКОЛИ)

Документ в дії

Инвент. № **206981** Подтип **протокол**

Краткое содержание Протокол технічної наради по впровадженню заходу КзПБ №14301 (ЗУСБЗ) в ППР-2019 від 07.06.19 р.

Обозначение Код **153** Внешний для АЭС **ЦТАВ**

Кол-во страниц 1 Занесён в БД **10.06.2019 09:04** пользователем **Ничипорчук О. М.**

Утвержден **10.06.2019** Утверждает **Могила І. А.** **Г. В. о. головний інженер - перший заступник генерала**

Утверждение с КЭП (ЕЦП) Без предварительного согласования Зарегистрированный

Срок действия Дейст. до

Аннулирован ОРД РАЭС Дата уничт.

ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

Дополнительно **Файлы** **Процесс** **Согласование** Рассылка Регистрация Экземпляры Связи Резолюции Этапы жизн. цикла Оборудование

Примечание

Основание/ Форматы печати

Эн.блок ОбщеСтан Вспомогат Все 1 2 3

Авторы

Подразделение	Фамилия и инициалы	
ЦТАВ	Ничипорчук О. М.	інженер з ремонту та налагодження електроенергетичного устаткування атомної станції I категорії

Ч.ЛЕН КОМАНДИ

Пример реализация принятия решений в ОП РАЭС

АСУД - ruzai@ORAES - [ПРОТОКОЛИ "Протокол технічної наради... [90000206981]]

Учетная карточка Отчеты Сервис Окно Справка Исполнение обязанностей Выход

Новый Как текущий Закрыть В портфель К подписи

Документ (Документація підрозділів - ПРОТОКОЛИ)

Документ в дії

Инвент. № **206981** Подтип **протокол**

Краткое содержание **Протокол технічної наради по впровадженню заходу КзПБ №14301 (ЗУСБЗ) в ППР-2019 від 07.06.19 р.**

Обозначение/Код **153** Внешний для АЭС ЦТАВ

Кол-во страниц **1** Занесён в БД **10.06.2019 09:04** пользователем **Ничпорчук О. М.**

Утвержден **10.06.2019** Утверждает **Могила І. А.** т. в. о. головний інженер - перший заступник генерал

Утверждение с КЭП (ЕЦП) Без предварительного согласования Зарегистрированный

Срок действия Дейст. до

Аннулирован ОРД РАЭС Дата уничт.

Дополнительно **Файлы** Процесс Согласование Рассылка Регистрация Экземпляры Связи Резолюции Этапы жизн. цикла Оборудование Наложить КЭП

Файлы содержимого текущего документа

Имя файла	Изменен	Позиция в списке и вид документа
Протокол. совещания по ЗУСБЗ_ бл.3_07.06.19.doc.p7s	10.06.2019 15:13:00	
Протокол. совещания по ЗУСБЗ_ бл.3_07.06.19.doc.zip	10.06.2019 11:14:04	ДП

Файлы содержимого связанных

КЭП

Список сертификатов:

ФИО	Дата подписи
Могила Ігор Анатолійович	10.06.2019 15:13

Пример реализация принятия решений в ОП РАЭС

АСУД - ruzai@ORAES - [ПРОТОКОЛИ "Протокол технічної наради... [90000206981]]

Учетная карточка Отчеты Сервис Окно Справка Исполнение обязанностей Выход

Новый Как текущий Закрыть В портфель К подписи

Документ (Документація підрозділів - ПРОТОКОЛИ)

Документ в дії

Инвент. № **206981** Подтип **протокол**

Краткое содержание **Протокол технічної наради по впровадженню заходу КзПБ №14301 (ЗУСБЗ) в ППР-2019 від 07.06.19 р.**

Обозначение/Код **153** Внешний для АЭС **ЦТАВ**

Кол-во страниц **1** Занесён в БД **10.06.2019 09:04** пользователем **Ничипорчук О. М.**

Утвержден **10.06.2019** Утверждает **Могила І. А.** т. в. о. головний інженер - перший заступник генерала

Утверждение с КЭП (ЕЦП) Без предварительного согласования Зарегистрированный

Срок действия Действ. до

Аннулирован ОРД РАЭС Дата уничт.

Дополнительно **Файлы** Процесс **Согласование** **Рассылка** Регистрация Экземпляры Связи Резолюции Этапы жизн. цикла Оборудование

Всего подразделений: 11

Отправлено в	Дата внесения	К-во напечатанных копий	Эл. версия	Заявлено на тиражирование	Кол-во рабочих экземпляров
ЕРП	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ЕЦ	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ЗГДКБ	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ЗПЕОтаСКУ	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ЗПЕ-3.4	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
РЦ-2	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
СФ-3	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ТЦ-2	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
УКБ	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ЦРБ	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0
ЦТАВ	10.06.2019		<input type="checkbox"/>		0



ГП "НАЭК "ЭНЕРГОАТОМ"

ОП "Ривненская атомная электрическая станция"

Александр Иванович
Пузырников

E-mail:
PuzAI@rnpp.atom.gov.ua
раб. тел.: 03636 62-498



Спасибо за внимание!